



高階經理人薪資報酬與 ESG 相關績效之政策

為增強本公司永續發展之能力，實現長期ESG目標，希望透過ESG績效與高階薪酬制度連結，使高階經理人及包括永續發展暨風險管理之專兼職單位主管之經理人能將實現ESG之短中長期目標納入投資決策的考量因素之中，藉由階段式獎勵機制，尋求短期利益和長期目標間之平衡，營運績效與永續經營並濟，以深化永續治理文化。

總經理、副總經理及相當職位經理人之酬金政策，係依據本公司「員工績效管理與考核辦法」之規定辦理，並參考公司整體的營運績效以及連結ESG指標、個人績效達成率及對公司營運的貢獻度，同時參酌市場薪資水準，而給予合理的報酬，經由薪資報酬委員會討論案通過後經董事會核定後執行。

高階經理人ESG關鍵指標

指標項目	權重占比	說明
財務指標	20%	公司財務績效及相較同業表現水準，如ROE、ROE 同業排名、預算達成率、總資產、營收表現等。
策略指標	50%	依據未來中長期策略展開之目標，如數位轉型、永續承諾達成情形、重大主題因應調適作為等。
永續及內控指標	30%	致力實踐三大永續承諾，重視誠信經營、法令遵循及風險控管，實踐 ESG 各項重點工作(含關注氣候風險並推動淨零具體作為指標占比 10%)。
管理指標	額外考量項目	納入人力資源指標，人才發展及職業安全衛生推動作為。